



عبد النبي الشعلة abdulnabi.alshoala@albiladpress.com

وقفه

مرة أخرى مع شؤون الأوقاف.. بين الأمانة والاستدامة

الوقفية في المستقبل. ومن هنا تبدو الحاجة قائمة إلى دراسة وضع أطر تنظيمية تشجع. أو تشتت حيثما يمكن. أن يكون إنشاء المرافق الوقفية الكبرى مصحوبًا بأصول أو استثمارات وقفية مدرة للدخل، بحيث تغطي احتياجات التشغيل والصيانة المستقبلية، وتحافظ على استدامة المشروع وتحميه من التعثر أو الإهمال مع مرور الزمن. إن الوقف في جوهره ليس بناءً فحسب، بل منظومة متكاملة من الإدارة والاستثمار والاستدامة والمسؤولية. وإذا كان بناء المسجد أو الحسينية عملاً جليلاً يُؤجر عليه صاحبه، فإن ضمان استمرارية هذا العمل عقودًا طويلة يمثل وجهًا آخر من وجوه البر والإحسان لا يقل أهمية عنه. ولعل القضية التي شغلت الرأي العام خلال الأيام الماضية تذكركم جميعًا بأن حماية المال الوقفي مسؤولية جماعية، وأن تطوير مؤسساته ليس ترفاً إدارياً، بل ضرورة وطنية ودينية وأخلاقية. كما أن نجاح المجلس الموحد الجديد لن يقاس فقط بقدرته على إدارة الحاضر، بل بقدرته على بناء منظومة وقفية أكثر كفاءة وشفافية واستدامة للأجيال القادمة. ذلك هو التحدي الحقيقي، وذلك هو الأمل الذي يعلقه كثير من المواطنين على المرحلة الجديدة التي بدت ملامحها تتشكل اليوم.

مع إنشاء المجلس الموحد لشؤون الأوقاف الإسلامية؛ فهذه الخطوة لا ينبغي النظر إليها بوصفها مجرد إعادة هيكلة إدارية، بل باعتبارها فرصة تاريخية لتطوير منظومة الحوكمة الوقفية بأكملها؛ عبر تعزيز الشفافية، وتشديد الرقابة، وتوحيد معايير التدقيق، وإخضاع مختلف العمليات المالية والاستثمارية لأفضل الممارسات المهنية المعمول بها عالمياً. كما أن المرحلة الجديدة تفتح الباب أمام مراجعة شاملة للسياسات الاستثمارية الوقفية، بما يضمن تعظيم العائد على الأصول الموقوفة وتنويع مصادر الدخل واستثمار الإمكانيات المتاحة بصورة أكثر فاعلية، بما يخدم أهداف الواقفين ويحقق المصلحة العامة. غير أن هناك جانباً آخر لا يقل أهمية عن كل ما سبق، يتعلق بثقافة الوقف ذاتها وآليات إنشائه. فكثير من أهل الخير، جزاهم الله خير الجزاء، يبادرون إلى بناء مساجد أو حسينيات أو مرافق دينية واجتماعية تتميز بسعة مساحاتها وروعة تصميمها وفخامتها المعمارية، ثم تُسلم إلى إدارة الأوقاف لتتولى إدارتها وصيانتها. وهذه مبادرات مباركة تعكس روح العطاء والإحسان المتجذرة في مجتمعنا، إلا أن التجربة العملية أثبتت أن تكلفة التشغيل والصيانة والإدارة على مدى العقود اللاحقة قد تتجاوز في بعض الأحيان تكلفة البناء الأصلية نفسها. ولذلك فإن من الحكمة أن تقتصر مثل هذه المشروعات الوقفية منذ البداية بموارد مالية مستدامة تكفل استمرارها وتخفف العبء عن المؤسسة

والدولة لخدمة أغراض الخير والعبادة والتعليم والتكافل الاجتماعي. ومن هنا فإن أي خلل في إدارتها، مهما كان حجمه، لا يمثل خسارة مالية فحسب، بل يمس الثقة العامة في واحدة من أعرق المؤسسات التي عرفتها الحضارة الإسلامية عبر تاريخها الطويل. ومن خلال ما استمعت إليه من آراء وملاحظات، بدا واضحاً أن التحدي الذي تواجهه المؤسسة الوقفية اليوم لا يقتصر على حماية الموارد من أي تجاوزات محتملة، بل يمتد أيضاً إلى كيفية تحقيق التوازن بين الإيرادات والمصروفات في ظل تزايد الأعباء التشغيلية ومتطلبات الصيانة والإدارة. فإدارة المساجد والمرافق الدينية والخدمية التابعة للأوقاف تتطلب إنفاقاً مستمراً ومتزايداً يشمل الصيانة الدورية، والخدمات الأساسية، والتجهيزات الفنية، والكوادر البشرية، وغيرها من المتطلبات التي تزداد تكلفتها عاماً بعد عام. كما أن المرافق الدينية والاجتماعية المختلفة، سواء كانت مساجد أو حسينيات أو قاعات ومراكز خدمية، تحتاج إلى موارد مستدامة تضمن استمرار رسالتها وأداء دورها دون تعثر. وفي المقابل، يعتقد كثيرون أن الأوقاف تمتلك أصولاً وإمكانات كبيرة قادرة على تغطية هذه الالتزامات وأكثر، لكن ذلك يبقى مرهوناً بمدى كفاءة الإدارة، وحسن استثمار الأصول، ووجود نظم حديثة للرقابة والتدقيق والمتابعة والتقييم. ومن هنا تبرز أهمية المرحلة الجديدة التي تبدأ

مصادفة تزامن نشر مقالي يوم الأحد الماضي تحت عنوان "شؤون الأوقاف.. مجلس واحد.. وطن واحد" مع إعلان قضية أثارت اهتمام الرأي العام، بعدما كشفت النيابة العامة عن إحالة أحد الموظفين العاملين في إدارة الأوقاف الجعفرية إلى المحاكم الجنائية بتهمة تتعلق باختلاس المال العام والتزوير وغسل الأموال، في قضية تشير التحقيقات بها إلى أن الأموال محل الاتهام بلغت نحو نصف مليون دينار بحريني، تعود في الأصل إلى مخصصات ومساعدات خيرية موجهة إلى المحتاجين. وبطبيعة الحال، فإن هذه القضية لا تزال في عهدة القضاء الذي نثق بنزاهته وعدلته، ولا يجوز استباق أحكامه أو الخوض في تفاصيله، إلا أن حجم التفاعل الكبير الذي تلقته عقب نشر المقال السابق كشف عن اهتمام واسع بقضية أكبر من الواقعة ذاتها، وهي قضية إدارة الأوقاف ومستقبلها وآليات الرقابة عليها وضمان حسن استثمار مواردها. لقد لفت عدد من المهتمين بالشأن الوقفي انتباهي إلى أن النقاش بشأن توحيد إدارة الأوقاف لا ينبغي أن يقتصر على البعد الوطني المهم الذي تناولته في المقال السابق، بل يجب أن يمتد إلى الجوانب الإدارية والمالية والرقابية التي تمثل أساس نجاح أي مؤسسة وقفية في أداء رسالتها الدينية والاجتماعية والإنسانية؛ فالأوقاف ليست مجرد عقارات أو أصول مالية، وإنما أمانات أودعها الواقفون في ذمة المجتمع

"المالية" توقع على وثيقة التأييد والولاء للملك المعظم



الوطنية في مواصلة مسيرة التنمية والوطنية في مواصلة مسيرة التنمية والتقدم والازدهار، بما يعزز وحدة الصف واستقراره.



www.albiladpress.com

أخبارنا بالموقع الإلكتروني

الجامعة الأعلى تصنيفاً في مملكة البحرين لعام 2026

كلية الآداب والعلوم

- البيكالوريوس في علم الحاسوب
- البيكالوريوس في التصميم الجرافيكي
- البيكالوريوس في التصميم الداخلي
- الماجستير في علم الحاسوب

كلية الحقوق

- البيكالوريوس في الحقوق
- الماجستير في القانون
- مسار القانون العام
- مسار القانون الخاص
- الماجستير في القانون التجاري
- دكتوراه الفلسفة في القانون العام
- دكتوراه الفلسفة في القانون الخاص

كلية العلوم الإدارية

- البيكالوريوس في إدارة الأعمال
- الماجستير في المحاسبة والتمويل
- الماجستير في المحاسبة
- الماجستير في العلوم السياسية
- الماجستير في العلاقات الدولية
- الماجستير في تحليل الأعمال
- دكتوراه الفلسفة في إدارة الأعمال
- دكتوراه الفلسفة في المحاسبة

احصل على الدرجة العلمية المزدوجة (شهادة بريطانية)

كلية العلوم الإدارية

- بيكالوريوس في إدارة الأعمال

كلية الهندسة

- بيكالوريوس الهندسة في الهندسة الكهربائية والإلكترونية
- بيكالوريوس الهندسة في الهندسة المدنية
- بيكالوريوس الهندسة في الهندسة الميكانيكية
- بيكالوريوس الهندسة في الهندسة المعمارية

كلية الحقوق

- بيكالوريوس في الحقوق

+973 17728777 +973 66633770
www.asu.edu.bh

المنامة - وزارة المالية والاقتصاد الوطني

تجسيماً لقيم الولاء والانتماء الوطني، وبحضور وزير المالية والاقتصاد الوطني الشيخ سلمان بن خليفة آل خليفة، شاركت وزارة المالية والاقتصاد الوطني في التوقيع على وثيقة التأييد والولاء؛ تأكيداً للالتفاف حول قيادة صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة ملك البلاد المعظم، والاعتزاز بالثوابت الوطنية الراسخة، مستلهمين من توجيهات صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن حمد آل خليفة ولي العهد رئيس مجلس الوزراء، روح المسؤولية



البحرين تواصل مسيرتها نحو المستقبل بثقة واقتدار توفيقاً: "لامع" منصة وطنية رائدة لاكتشاف النخب الشبابية

تمديد فترة استلام وثائق الولاء والتأييد حتى 18 يونيو



البحرين والأردن يتبادلان وجهات النظر إزاء الأوضاع الإقليمية



تنظيم جديد للتصدير والإدخال المؤقت للبضائع